



Περιεχόμενα

Πρόλογος	11
Εισαγωγή	15
1. Το νομοθετικό πλαίσιο για την επιλογή διευθυντών σχολικών μονάδων από το 1974 ως σήμερα	30
2. Βιβλιογραφική επισκόπηση	44
2.1. Επισκόπηση της ελληνικής βιβλιογραφίας	44
2.2. Επισκόπηση της διεθνούς βιβλιογραφίας	47

Α΄ ΜΕΡΟΣ: ΘΕΩΡΗΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

1. Διεύθυνση της σχολικής μονάδας και πολιτικό περιβάλλον	55
1.1. Ο διευθυντής την εποχή της βιομηχανικής επανάστασης ..	55
1.2. Ο διευθυντής την περίοδο της μεταπολεμικής ευφορίας: Αποκέντρωση, Αυτονομία, Λογοδοσία	57
1.3. Σύγχρονες ανάγκες στη διοίκηση των σχολείων	61
1.4. Κοινές παραδοχές για τη διοίκηση των σχολείων	64
2. Κριτήρια επιλογής διευθυντών σχολικών μονάδων	69
2.1. Κριτήρια κοινώς αποδεκτά και εφαρμόσιμα	69
2.1.1. Κριτήρια ποιότητας των διευθυντών	70
2.1.2. Διοίκηση Ολικής Ποιότητας (Total Quality Management)	73
2.1.3. Κριτήρια τεχνικής φύσης	79
3. Διευθυντής εντός ή εκτός εκπαιδευτικού συστήματος	82
4. Κεντρικό και τοπικό επίπεδο επιλογής του διευθυντή	90
5. Διαδικασία προκήρυξης για την επιλογή διευθυντή σχολικής μονάδας	92
6. Τρόπος επιμόρφωσης των διευθυντών σχολικών μονάδων	99





Η Επιλογή Διευθυντών Σχολικών Μονάδων

6.1. Η Επιμόρφωση των διευθυντών σχολικών μονάδων	101
6.1.1. Αρχική Επιμόρφωση	107
6.1.2. Επιμόρφωση κατά τη διάρκεια της θητείας του διευθυντή	108
6.1.3. Υποχρεωτική και προαιρετική επιμόρφωση	108
6.1.4. Κριτική των προγραμμάτων επιμόρφωσης	109
7. Συμβούλια Διοίκησης Σχολικής Μονάδας	112
8. Τρία ευρωπαϊκά παραδείγματα	127
8.1. Η επιλογή διευθυντών στην Αγγλία	128
8.2. Η επιλογή διευθυντών στη Γαλλία	138
8.3. Η επιλογή διευθυντών στη Φινλανδία	150
8.4. Αγγλία, Γαλλία, Φινλανδία και Ελλάδα: μια συνοπτική σύγκριση	160

Β΄ ΜΕΡΟΣ: ΕΡΕΥΝΑ

1^ο ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ: ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΥΠΟΨΗΦΙΩΝ

1. Επεξεργασία και σύγκριση των χαρακτηριστικών των υποψήφιων διευθυντών	165
2. Προβλήματα της έρευνας - Διευκρινίσεις	166
3. Τεχνική της έρευνας	168
3.1. Αρχείο Πηγών	168
3.2. Συσχέτιση Μεταβλητών	170
4. Τα όργανα διοίκησης του ελληνικού σχολείου	172
5. Τα όργανα επιλογής των διευθυντών	174
6. Βασικές διαφοροποιήσεις του Ν. 3467/2006 και του Ν. 3848/2010	176
7. Πίνακες κατάταξης των διευθυντών σχολικών μονάδων: στατιστική επεξεργασία των χαρακτηριστικών τους κατά νομό και βαθμίδα εκπαίδευσης	178
1 ^ο ς Νομός πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης	178
2 ^ο ς Νομός πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης	191
3 ^ο ς Νομός πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης	198
1 ^ο ς Νομός δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	205



Περιεχόμενα

2 ^{ος} Νομός δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	213
3 ^{ος} Νομός δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	224
Συμπεράσματα της επεξεργασίας των στατιστικών στοιχείων	230

2^ο ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ: ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΕΙΣ

1. Βασικά χαρακτηριστικά των συνεντεύξεων	238
2. Βασικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού στόχου	240
3. Θεματική ανάλυση	242
4. Συμπεράσματα	251
Γενικά συμπεράσματα	257
Βιβλιογραφία	261
Πηγές	266
Δικτυογραφία	267
Παράρτημα	269
Επίμετρο	293
Summary	303
Résumé	313
Αλφαβητικό Ευρετήριο Λημμάτων	323